

Transmettre et Reprendre une entreprise



Objectifs du cycle de formation

Favoriser la pérennité des entreprises transmises

Préparer et former les repreneurs pour la réussite de leur projet

Accompagner les repreneurs lors de la reprise

Les séminaires doivent permettre aux futurs chefs d'entreprise

- De comprendre le processus de transmission et de reprise d'une entreprise
- D'identifier les facteurs clés de succès d'une reprise d'entreprise
- D'utiliser les outils opérationnels nécessaires à la conduite de leur projet

Public

Toute personne intéressée et motivée par la reprise et la transmission d'entreprise ou engagée dans un processus de reprise.

Pédagogie

Les méthodes pédagogiques sont basées sur des apports de connaissance, des exemples pratiques et des échanges d'expérience. Un suivi individualisé des projets est organisé lors de chaque séminaire.

Les séminaires sont dispensés par des professeurs experts du groupe RMS associés à des intervenants professionnels issus du monde de l'entreprise.

Format des séminaires

Un cycle de formation d'une durée de 20 jours, soit 150 heures, est planifié sur 3 mois et se compose de :

- 2 séminaires fondamentaux, soit 60h, répartis sur 2 semaines (2 x 4 jours) au début du parcours
- 4 séminaires spécialisés de 3 jours, soit 90h,

Cette programmation permet aux participants d'avancer en parallèle leur projet de reprise et de mieux comprendre les problématiques abordées dans les séminaires spécialisés.

Il est possible de ne pas suivre la totalité du cycle, un participant peut

- Ne suivre que les séminaires fondamentaux
- Ne suivre qu'un ou plusieurs séminaires spécialisés
- Suivre les séminaires fondamentaux et un ou plusieurs séminaires spécialisés

Contenu de la formation

Séminaires fondamentaux

- L'environnement de la reprise d'entreprise (4 jours)
 - Connaissance du marché de la reprise et de la transmission d'entreprise
 - Définition du type d'entreprise correspondant au profil du repreneur
 - Mesures en vigueur portant sur la reprise et transmission au niveau régional, national et européen
- Les éléments clés de la reprise d'entreprise (4 jours)
 - La stratégie de l'entreprise : ses marchés, son organisation (production, approvisionnements, commercialisation, ...) et son potentiel de développement
 - Les statuts juridiques et fiscaux de l'entreprise et des dirigeants
 - La préparation de la reprise : connaissance du cédant, validations indispensables, ...
 - La phase de négociation et les garanties

Séminaires spécialisés

- La situation financière de l'entreprise (3 jours)
 - Les informations financières et comptables obligatoires
 - Le diagnostic financier : rentabilité et structure
 - L'évaluation financière de l'entreprise
- La stratégie commerciale (3 jours)
 - Analyser le portefeuille client, les actions commerciales et marketing
 - Bâtir une démarche marketing et élaborer un plan d'action commercial associés à la stratégie générale de développement
- Les ressources humaines (3 jours)
 - L'audit social : respect de la réglementation, climat social, ...
 - Les outils de motivation et de mesure des performances
 - Le management des hommes dans le cadre d'un changement de direction
- Le montage juridique et financier de la reprise (3 jours)
 - Les différentes modalités de financement de la reprise
 - La mise en place de structures permettant de bénéficier de leviers juridiques, fiscaux et financiers
 - La construction et la présentation du Business Plan

Admission et Coût

Dossier d'inscription suivi d'un entretien de motivation

Le cycle complet de formation à la reprise : 4 000 €

Les 2 séminaires fondamentaux : 2 500 €

Un séminaire spécialisé : 1 200 €

Lieu : Reims Management School

Calendrier : Octobre 2008

Financement : aide possible selon la situation du participant

Contacts Reims Management School :

Alain Coulaud

Tél. 03 26 77 46 20

Email : alain.coulaud@reims-ms.fr

Sylvie Guidici

Tél. 03 26 77 46 34

Email : sylvie.guidici@reims-ms.fr

RMS 59, rue Pierre Taittinger BP 302

51061 REIMS CEDEX France

Contact Cédants Repreneurs d'Affaires

Guillaume Mangeart

Tél. 03 26 46 18 36

Email : cra.champardenne@wanadoo.fr

CRA 7, Boulevard Foch BP 2732

51058 REIMS CEDEX France