

**9h00. Mot de bienvenue**

**Francois BONVALET** (Directeur RMS), **Emile-Michel HERNANDEZ** (Président de l'Académie de l'Entrepreneuriat, professeur des Universités URCA), **Sonia BOUSSAGUET** (Enseignant-chercheur RMS, codirectrice IMART)

**9h30. Plénière d'ouverture** : Perspectives de la reprise d'entreprise

**Françoise COURTOIS-MARTIGNONI** (Chef du Service Etudes et Diffusion, INSEE Champagne-Ardenne) : « Focus sur la Région Champagne-Ardenne : chiffres clés »

**Yannick HOCHÉ** (Responsable Transmission reprise APCE) : « Panorama de la TRE en France - tendances »

**10h30. Table Ronde** : Problématiques de la reprise d'entreprise et retours d'expérience  
Animée par **Cyril ANDRE**, Rédacteur en Chef de Repreneurs

« Points de vues des experts, partenaires IMART » :

**Hervé BAZIN** (Directeur Régional, OSEO Champagne-Ardenne), **Nicolas PESSON** (Partner Transaction Services Mid-Market, KPMG), **Jean-Michel RIETSCH** (Directeur Gestion Privée, Banque CIC Est), **Philippe GROSJEAN** (Directeur Régional, Fidal)

« Récit d'une tranche de vie d'un couple cédant/repreneur »

*Témoignage* : **Chantal GENTILHOMME-DAUBRE** (Déléguée Régionale, CRA Champagne-Ardenne) et **Rémy DEMERON** (Repreneur de Gentilhomme Ressources Humaines)

« Eclairage des chercheurs »

**Julien DE FREYMAN** (Enseignant-chercheur, ESC Troyes), **Katia RICHOMME-HUET** (Enseignant-chercheur, EUROMED Marseille) & **Robert PATUREL** (Professeur des Universités, UBO)

*Le socle commun de connaissances dans l'étude du phénomène successoral*

**11h45. Déjeuner GRANDE SALLE**

---

**13h-14h30. Sessions d'Ateliers Parallèles**

**Atelier 1 – « Analyse critique du marché de la transmission/reprise » AMPHI 1B001**

Président : **Aude D'ANDRIA** (Maître de conférences, Université Evry Val d'Essonne)

**Louise CADIEUX** (Professeure, Université du Québec à Trois-Rivières)

*La transmission/reprise des PME: Une étude sur les habitudes d'utilisation des ressources externes par les prédécesseurs/cédants et les successeurs/repreneurs*

**André SWIRSKY** (Responsable transmission CCIR&E)

*Prise de recul sur le marché de la reprise par un accompagnateur institutionnel*

**Eric FROMENTY** (Directeur INFINE Transactions)

*Un nouvel acteur sur le marché de la reprise : l'intermédiation privée*

**Christophe HINFRAY** (Repreneur, PDG de Caruzo - La Haute Couture Automobile)

*Témoignage : difficulté d'accès à l'information, pertinence de l'intermédiation ?*

**Atelier 2 – « Les difficultés techniques de la reprise : montages » AMPHI 1B002**

Président : **Alain COULAUD** (Professeur, RMS)

**Nicolas PESSON** (Partner Transaction Services Mid-Market, KPMG)

*Les enjeux des montages financiers liés à la reprise*

**Valérie MATHIEU** (Directrice de l'Ingénierie Financière et Patrimoniale, Banque CIC Est)

*Comment protéger son patrimoine ? Précautions à prendre pour minimiser les pertes*

**François DROUOT** (Avocat OCTAV)

*La mise en place de garde-fous juridiques*

**Arnaud HACQUART** (Repreneur, PDG de Trekk)

*Témoignage : Savoir s'entourer d'experts !*

**Atelier 3 – « Un type de reprises atypiques : rachat par les salariés » AMPHI 1B003**

Président : **Caroline ANDRE** (Enseignant-chercheur, RMS)

**Thierno BAH** (Enseignant-chercheur, IDRAC Montpellier)

*La transmission des PME à leurs salariés : obstacles et réalités*

**Jean-Marie ESTEVE** (Repreneur, PDG de la Solatrag)

*Témoignage : la mise en place d'une Gestion des Ressources Intrapreneuriales (GRI)*

**Laëtitia LETHIELLEUX & Marc-Daniel SEIFFERT** (Maîtres de Conférences, URCA)

*Les conditions de réussite et les facteurs d'échec d'une RES : vers une gestion des ressources humaines différenciée ?*

**JEAN-PIERRE MASSET** (Repreneur, Gérant des Pressoirs Coquard)

*Témoignage : le vécu d'une reprise par les salariés !*

**Marie-Christine BARBOT, France HUNTZINGER** (Maîtres de Conférences, Université du Mans) & **Thierry JOLIVET** (Professeur des Universités, Université du Mans)

*La reprise de PME saines en SCOP : une solution d'avenir ?*

## 14h30-16h. Sessions d'Ateliers Parallèles

### Atelier 4 – « La difficulté du lâcher prise du cédant : psychologie & patrimoine » AMPHI 1B001

Président : **Louise CADIEUX** (Professeure, Université du Québec à Trois-Rivières)

**Thierno BAH** (Enseignant-chercheur, IDRAC Montpellier)  
*Le processus de deuil du chef d'entreprise cédant*

**Alain COCHET** (cédant)  
*Témoignage : la transmission, une expérience douloureuse ?*

**Jean-Jacques FLIPO** (Conseiller en développement, CCIR&E)  
*Psychologie des cédants : perception d'un conseiller du terrain*

**Laurence FOURNIER** (Gérante, société Terres d'expression)  
*Témoignage : une trahison déjouée !*

**Philippe CLEMENT** (Avocat associé, département droit du patrimoine, Fidal)  
*Anticiper l'ingénierie patrimoniale : du patrimoine professionnel au patrimoine privé*

### Atelier 5 – « Les difficultés techniques de la reprise : financement » AMPHI 1B002

Président : **Catherine THEVENARD-PUTHOD** (Maître de Conférences, Université de Savoie)

**Philippe BERNA** (Repreneur, PDG de Kayentis)  
*Témoignage : une belle expérience de levée de fonds !*

**Fabien PATILLAUD** (Directeur de Participations, IRPAC et Champagne Ardenne Croissance)  
*Le Capital Investisseur de proximité au service de la Reprise*

**Marcel MICHEL** (Ingénieur financier, Financements Spécialisés, Banque CIC Est)  
*Convaincre le banquier : conseil d'un ingénieur financier*

**Hervé BAZIN** (Directeur Régional, OSEO Champagne-Ardenne)  
*OSEO, la possibilité d'une intervention complémentaire en financement*

**Philippe RITALY** (Repreneur, Dirigeant de Activ).  
*Témoignage : réalité et difficultés à l'accès au financement : regard de l'entrepreneur*

### Atelier 6 – « Les freins humains à la reprise » AMPHI 1B003

Président : **Laëtitia LETHIELLEUX** (Maître de Conférences, URCA)

**Sonia BOUSSAGUET & Caroline ANDRE** (Enseignants-chercheurs, RMS)  
*L'audit social dans le cadre d'une reprise de PME : au-delà de la dimension juridique, une dimension humaine !*

**Philippe GROSJEAN** (Directeur Régional, département droit social, Fidal)  
*Audit social et Reprise d'entreprise : le regard de l'expert*

**Delphine GOURDON-CABARET** (Enseignant-chercheur, Université du Littoral Côte d'Opale)  
*Reprise d'entreprise et valorisation du patrimoine humain*

**Charles GUEYE** (Professeur Université Montpellier 1)  
*Effets du capital social et Reprise d'une PME*

**Bruno DAVOINE** (Repreneur, PDG de « Debuschere »)  
*Témoignage : les premières décisions en matière sociale ?*

## 16h. Pause-café

---

### 16h15-17h45. Sessions d'Ateliers Parallèles

#### Atelier 7 – « Les difficultés techniques de la reprise : évaluation & négociation » AMPHI 1B002

Président : **Emile-Michel Hernandez** (Professeur des Universités URCA)

**Nicolas PESSON** (Partner Transaction Services Mid-Market, KPMG)  
*Due diligences comptables et financiers*

**Christophe BOUTELLER** (Enseignant-chercheur, RMS)  
*L'évaluation des intangibles lors d'opérations de reprise*

**Celse TONYE LIBYH** (Expert comptable, commissaire aux comptes Cabinet Tonye Libyh)  
*Eviter les mauvaises surprises - surveiller des lignotants*

**Henri HUREAUX** (Repreneur, PDG de Renault Autocars)  
*Témoignage : prix affectif et réalité économique : un cap ?*

**Patrick SENICOURT** (Directeur Général Ordimega)  
*Référentiel sectoriel des meilleurs multiples d'évaluation*

#### Atelier 8 – « Les risques post-reprise » AMPHI 1B003

Président : **Marie-Christine BARBOT** (Maître de Conférences, Université du Mans)

**Sonia BOUSSAGUET** (Enseignant-chercheur, RMS) & **Aude D'ANDRIA** (Maître de conférences, Université Evry Val d'Essonne)  
*Reprendre une entreprise : et après ? Illustration par la dichotomie TPE/PME*

**Christophe ANQUETIL** (Repreneur, dirigeant de J-CAP)  
*Témoignage : quand le rêve devient réalité ?*

**Bérangère DESCHAMPS** (Maître de Conférences, IAE de Grenoble), **Sébastien GEINDRE** (Maître de Conférences, IAE de Valence), **Christian PICARD & Catherine THEVENARD-PUTHOD** (Maîtres de Conférences, Université de Savoie)  
*L'accompagnement des repreneurs après la reprise : présentation et premières analyses d'un tutorat en test en Europe*

**Christophe LABRUYERE** (Repreneur, PDG de Gallorema et LAM Manutention)  
*Témoignage : Parvenir à trouver l'équilibre entre passé, présent et futur*

**Séance Plénière  
GRAND AMPHI**

---

**17h45. Plénière de clôture** : Réponses à ce défi socio-économique

**François CRAVOISIER** (Président CCIRE, CRCI C-A et IMART), **Sonia MARCELOT**, (Conseillère Régionale et Présidente de la Commission développement économique Région C-A), **Nathalie MARIE** (Conseillère, Développement économique de la mairie de Reims)

**18h15. Cocktail GRANDE SALLE**

---